

Kommunfullmäktiges revisorer

Svar på revisorernas granskning av stadens strategiska lokalförsörjning

Kommunstyrelsen har tagit del av rapporten ”Granskning av den strategiska lokalförsörjningen.” Dnr Revisorerna-10/2018-2. Kommunstyrelsen anser att granskningen lyfter fram flera väsentliga punkter och delar granskningens slutsatser och rekommendationer. Stadsledningskontoret har sedan tidigare initierat ett arbete med att åtgärda punkterna. Nedan kommenteras granskningens rekommendationer.

- **Årligen fastställa en lokalbehovsplan och förslå kommunfullmäktige att fastställa en lokalförsörjningsplan**

Lokalförsörjningsplanen ska vara årligen återkommande. Årets lokalplaneringsprocess pågår sedan hösten 2018. Den pågående processen baseras på stadens befolkningsprognos 2019 till 2032. Nämnderna har med det som bas fattat beslut om underlag till Sundbybergs stads lokalbehovsplan. En stadsövergripande lokalbehovsplan 2019-2032 sammanställs utifrån nämndernas beslutade underlag. Arbetet med lokalförsörjningsplanen 2020-2024 pågår och kommer att föreslås för kommunfullmäktige under våren 2019. Lokalbehovsplanen kommer att behandlas samtidigt med lokalförsörjningsplanen.

- **Ta fram ändamålsenliga mål och indikatorer för avseende lokalförsörjningen**

Mål och indikatorer tas fram och beslutas i den ordinarie verksamhetsplaneringen. Likväl använder staden nyckeltal för att värdera nya lokaler och dess kostnader i investeringsprocessen, främst under dess förstudie och programfas. Då kommunstyrelsen närmare tagit del av granskningsrapporten uppfattar kommunstyrelsen att denna punkt har sin tyngdpunkt på lokaleffektivitet. Det vill säga hur väl staden nyttjar sina lokaler. Stadens lokalbank och även bedömning av lokaler med outnyttjad kapacitet utgör båda underlag i lokalförsörjningsprocessen.

Kommunstyrelsen väljer att svara på nedanstående punkter samfällt då de delvis går i varandra.

- **Ta fram förslag på reviderade principer för stadens lokalförsörjning som**
 - **Är förenliga med Lokalfastigheters förändrade uppdrag.**
 - **Säkerställer att förstudier sambereds ändamålsenligt.**
 - **I ett tidigare skede involverar detaljplansfrågor i lokalförsörjningsprocessen.**
- **Tillsammans med styrelsen för Sundbybergs stadshus AB tydliggöra Lokalfastigheters roll i ärendehanteringsprocessen och ta fram förslag på reviderade ägardirektiv och bolagsordning för Lokalfastigheter.**

Flera behov av revidering och förtydliganden har bland annat uppkommit genom kommunfullmäktiges beslut om att stadens fastigheter ska förbli i stadens ägo och inte överlåtas till Lokalfastigheter i Sundbyberg AB. Den förändrade förutsättningen föranleder att flera styrande dokument behöver omarbetas. Under stadsledningskontorets ledning och medverkan genomförs ett projekt tillsammans med Lokalfastigheter i Sundbyberg AB syftande till nya principer för lokalförsörjning samt ett nytt uppdragsavtal. Nya, till den förändrade ägarsituationen, anpassade principer är klara och blir föremål för beslutsfattande under våren 2019. Kommunstyrelsen har remitterat förslaget till nya principer till alla nämnder och Sundbybergs stadshus AB för utlåtande före beslut i kommunstyrelse och kommunfullmäktige.

De nya föreslagna principerna för lokalförsörjning har delats upp i en lokalplaneringsdel och en del som avser genomförandet. Uppdelningen föreslås för att få en tydligare koppling till olika beslutsprocesser. Dagens lokalförsörjningsprocess är mycket omfattande och innehåller även delar som hanteras inom investeringsprocessen. I det nya förslaget delas lokalförsörjningen upp i en strategisk lokalplaneringsprocess och i en operativ verkställighets- och projektprocess, där bägge ska ha en tydlig koppling till stadens styrmodell, delegation och andra styrande dokument. Genom att lokalplaneringen fokuserar mer på strategiska frågeställningar kommer den i högre grad att fokusera på detaljplanefrågor. Detta kommer även innebära att detaljplanerna lyfts upp redan i lokalförsörjningsplanen. Lokalplaneringsprocessen med lokalbehovsplan och lokalförsörjningsplan förtydligas i det ärende som kommer att föreslås till kommunfullmäktige under 2019.

Kommunstyrelsen instämmer med granskningsrapporten att lokalförsörjningsprocessen är av stort strategiskt värde men är också medveten om att lokalförsörjningsplanen endast avser lokalbehov och försörjning vid en given tidpunkt varje år. Kommunstyrelsen ser att lokalförsörjningsplanens styrka ligger i att fokusera på den strategiska långsiktiga lokalförsörjningen. Den mer operativa lokalförsörjningen kräver delvis annan planering och en mer situationsanpassad beslutsprocess för att möta de snabba förändringarna i en expansiv kommun som

Sundbyberg. De kortsiktiga förändringarna i lokalbehovet kan delvis kräva snabbare lösningar än vad lokalförsörjningsplanen fullt ut kan hantera. Det krävs därför en aktiv styrning och löpande avstämning under året.

Arbete pågår vidare tillsammans med Lokalfastigheter i Sundbyberg AB för utveckla och förtydliga bolagets uppdrag. Fokus i ett nytt uppdragsavtal ligger på att beskriva huvuddelarna i uppdraget som är mer omfattande än dagens förvaltningsavtal. I det nya uppdragsavtalet kommer gränssnittet mellan Lokalfastigheter i Sundbyberg AB och staden att tydliggöras för de olika uppdragen. Vidare kommer bolagets bolagsordning och ägardirektiv att ses över under 2019.

På kommunstyrelsens vägnar

Peter Schilling (S)
kommunstyrelsens ordförande