

Granskning av den strategiska lokalförsörjningen

På uppdrag av stadens förtroendevalda revisorer har EY genomfört en granskning av stadens strategiska lokalförsörjning i syfte att bedöma om det finns en ändamålsenlig och tydlig process för lokalplanering ur ett koncernperspektiv.

Det finns flera styrkor i stadens strategiska lokalförsörjning och det pågår ett arbete inom staden för att förstärka och utveckla processen ytterligare. Vår sammanfattande bedömning är dock att det för närvarande föreligger flera brister i stadens lokalförsörjningsprocess. För att säkerställa en långsiktig och behovsstyrd lokalförsörjning ska kommunstyrelsen årligen ta fram en lokalbehovsplan och en lokalförsörjningsplan, i vilka stadens långsiktiga behov framgår samt hur staden planerar att åtgärda dessa behov. Kommunstyrelsen har emellertid under de två senaste åren varken antagit en lokalbehovsplan eller föreslagit kommunfullmäktige att fastställa en lokalförsörjningsplan. Därmed saknas i nuläget en politiskt förankrad behovsbild och stadsövergripande strategi för den kort- och långsiktiga lokalförsörjningen.

I stadens principer för lokalförsörjning finns allmänt hållna målformuleringar om lokalförsörjningen, både vad gäller nyttjande och behov av ytterligare kapacitet. Härutöver har varken staden eller bolagen antagit tydliga mål för stadens lokalförsörjning. Enligt vår bedömning är bland annat mål för resursanvändning ett väsentligt styrinstrument för att uppnå effektivitet inom lokalförsörjningen. Därtill bedömer vi att staden framöver bör följa fler nyckeltal avseende stadens lokalutnyttjande.

I stadens principer för lokalförsörjning beskrivs ansvarsfördelningen och de olika stegen i lokalförsörjningsprocessen. Formellt finns därmed en tydlig processbeskrivning samt ansvarsfördelning, med undantag för planfrågor vilka inte ingår i processbeskrivningen på ett tydligt sätt. I praktiken görs dock avsteg från denna process- och ansvarsbeskrivning. Det kan till viss del förklaras av att den från början planerade rollfördelningen mellan staden och Lokalfastigheter ändrades efter att stadens principer för lokalförsörjning fastställts.

Beslutsunderlaget för investeringen i förskolan Kvarnkullen ger enligt vår bedömning beslutsfattarna en god bild av investeringens konsekvenser på lång och kort sikt. Därtill finns en god grund för en ändamålsenlig lokalförsörjningsprocess i stadens principer för lokalförsörjning.

Utifrån granskningens resultat rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Årligen fastställa en lokalbehovsplan och föreslå kommunfullmäktige att fastställa en lokalförsörjningsplan.
- Ta fram ändamålsenliga mål och indikatorer avseende lokalförsörjningen.
- Ta fram förslag på reviderade principer för stadens lokalförsörjning som:
 - Är förenliga med Lokalfastigheters förändrade uppdrag.
 - Säkerställer att förstudier sambereds ändamålsenligt.
 - I ett tidigare skede involverar detaljplansfrågor i lokalförsörjningsprocessen.
- Tillsammans med styrelsen för Sundbybergs stadshus AB tydliggöra Lokalfastigheters roll i ärendeberedningsprocessen och ta fram förslag på reviderade ägardirektiv och bolagsordning för Lokalfastigheter.



Sundbybergs stad

MISSIV

2012-12-11

2 (2)

Rapporten överlämnas härmed till kommunstyrelsen. Svar till revisionen önskas senast den 31 mars 2019.

För Sundbybergs stads revisorer



Torbjörn Nylén
Ordförande



HansErik Salomonsson
Vice ordförande