

# Sundbyberg stads innovationsfond

Nytänkande!

Fastställd av kommunfullmäktige den 14 december 2020, § 457



Titel: Sundbyberg stads innovationsfond

Författare:

Omslagsbild: Lars Lisasson

Grafisk form: ETC Kommunikation AB

Tryckeri: Modin

ISBN: [\[Klicka här och skriv\]](#)

© Sundbybergs stad

Östra Madenvägen 4 · 172 92 Sundbyberg

08-706 80 00 · [info@sundbyberg.se](mailto:info@sundbyberg.se) · [www.sundbyberg.se](http://www.sundbyberg.se)

# Innehåll

<b>1</b>	<b>Inledning</b>	<b>4</b>
1.1	Innovation	4
1.2	Varför inrätta en fond?	4
1.3	Syfte	5
1.4	Mål	5
1.5	Omfattning och avgränsning	5
<b>2</b>	<b>Stadens modell för innovationsfond</b>	<b>6</b>
2.1	Övergripande ansvar	6
2.2	Ansöknings- och beslutsprocess	6
2.3	Ansökningskriterier	6
2.4	Bedömningskriterier	7
2.5	Slutredovisning av projektresultat	7
2.6	Uppföljning och utvärdering	7
2.7	Finansiering och ekonomisk redovisning	8

# 1 Inledning

## 1.1 Innovation

I dagens samhälle finns stora utmaningar inom flera områden, exempelvis inom miljö, klimat, digitalisering och folkhälsa, där dagens lösningar och resurser inte räcker till för att möta utmaningarna. Genom att tänka nytt och skapa kraft för innovation förbättras förutsättningarna för att möta utmaningarna med nya lösningar och vägar framåt.

Att inrätta en fond för innovation är en långsiktig satsning för att våga tänka nytt och prova nya idéer men även för att våga misslyckas. Även om en ny idé inte ger något utfall idag så kan det vara morgondagens lösning. För att kunna utvecklas och förbättra livsmiljön för dagens och morgondagens Sundbybergare behövs innovation. De satsningar som gjordes för 10 år sedan har bidragit till dagens Sundbyberg. På motsvarande sätt kommer dagens satsningar att bidra till framtidens Sundbyberg.

Innovation är ett brett begrepp som kan ha olika innebörd. Det kan vara helt nya och revolutionerande idéer som kan förändra samhället eller hur man utför en viss uppgift i grunden. Men det kan även handla om att hitta en lösning på ett befintligt problem. Regeringens Innovationsråd har sammanfattat innovation som "förmågan att framgångsrikt ta fram och införa nya processer, tjänster och metoder som resulterar i betydande förbättringar av kvalitet, effektivitet eller ändamålsenlighet". För att förtydliga skillnaden mellan ordinarie verksamhetsutveckling och innovation beskriver Sveriges kommuner och regioner innovation som "ett nytt och väsentligt förändrat sätt att förbättra arbetsplatsens aktiviteter och resultat. Innovationen är ny på arbetsplatsen, men kan ha använts tidigare av andra eller vara utvecklad av andra."

För offentlig sektor behövs innovation för att hitta nya perspektiv på redan existerande utmaningar i samhället. Att utforma offentliga verksamheter för att på bästa sätt möta behovet och nå ett bättre resultat för slutanvändaren. Det kan också handla om att hitta nya eller bättre samverkansformer mellan olika myndigheter. Staten, kommunerna och regionerna har gemensamt ansvar för många viktiga samhällsfunktioner och det behövs ofta nya vägar för ett fungerande samspel och för att kunna erbjuda tjänster som är anpassade till nya behov.

## 1.2 Varför inrätta en fond?

Stadens arbete styrs i hög grad av vilka medel som har tilldelats i stadens årliga budget. Genom en fond skapas möjligheter för en verksamhet att söka medel för en ny idé och utvecklingsinsats oberoende av vilka medel som har tilldelats verksamheten i stadens budget. Behov av en utvecklingsinsats kan även uppstå mitt under en pågående budgetperiod när tilldelning av medel redan är satta. Med en fond undviks även frågor om vilken verksamhet som ska bekosta en utvecklingsinsats när arbetet sker över nämnds- och förvaltningsgränser. Med en fond ökar stadens möjligheter att genomföra innovativa utvecklingsinsatser eftersom frågan om finansiering annars riskerar att bromsa eller hindra ett behov och i förlängningen en samhällsekonomisk nytta.

### 1.3 Syfte

Innovationsfonden skapar möjlighet att finansiera innovativa lösningar på behov i stadens verksamheter som inte finansieras genom stadens ordinarie budgetprocess med verksamhetsplanering av grunduppdrag och utvecklingsarbete.

Innovationsfonden ska främja stadens arbete med hållbar utveckling och ledorden i stadens vision 2030 – levande, nytänkande, tillsammans.

Innovationsfonden syftar till att utveckla Sundbyberg och skapa samhällsekonomisk nytta för de som bor, verkar och vistas i Sundbyberg.

### 1.4 Mål

Att årliga tilldelade medel från innovationsfonden används för att skapa samhällsekonomisk nytta.

### 1.5 Omfattning och avgränsning

Möjlighet att lämna innovationsförslag samt att söka medel ur innovationsfonden omfattar alla verksamheter i Sundbybergs stads alla nämnder. Tillgängliga medel i innovationsfonden omfattar ej verksamhetsutveckling som bedöms falla inom ramen för stadens ordinarie planerings- och uppföljningsprocess för grunduppdrag och utvecklingsarbete. En innovation är ett nytt och väsentligt förändrat sätt att förbättra arbetsplatsens aktiviteter och resultat som faller utanför ramen för ständiga förbättringar i verksamhetens uppdrag.

Tillgängliga medel i innovationsfonden avgränsas enligt beslut i stadens årliga budget.

Samordning med andra funktioner och beslutsprocesser i staden som rör utvecklingsarbete och innovation eftersträvas för att skapa god effektivitet och ett brett genomslag.

## 2 Stadens modell för innovationsfond

### 2.1 Övergripande ansvar

Kommunstyrelsens förvaltningsorganisation, stadsledningskontoret, har det övergripande ansvaret att informera om innovationsfonden samt att följa upp och utvärdera dess process. Stadsledningskontoret liksom andra övergripande stödfunktioner i staden ska även utgöra ett stöd i innovationsfondens beslutsprocess.

Stadens förvaltningar deltar i utvärderingen av ansökningar genom att använda befintliga beslutsstrukturer för att på så sätt minimera ytterligare processer och för att inte öka administrationen.

### 2.2 Ansöknings- och beslutsprocess

Alla verksamheter i staden kan lämna in förslag på innovativa lösningar på identifierade behov samt ansöka om medel från innovationsfonden.

Ansöknings- och beslutsprocessen genomförs enligt fastställd rutin för stadens innovationsfond. Rutin för stadens innovationsfond är övergripande för hela staden och beskriver hur verksamheter lämnar in förslag, vilka beslutsunderlag som behövs samt hur ansökningarna omhändertas, bedöms och följs upp av förvaltningsorganisationen.

Innovationsförslagets omfattning och komplexitet styr omfattningen av underlag som behöver tas fram för bedömning och beslut om tilldelning av medel. Verksamheter som lämnar in innovationsförslag får stöd av förvaltningsorganisationen med att ta fram kompletterande underlag till ansökan, exempelvis nyttoberäkningar. Stödfunktioner beskrivs i stadens rutin för innovationsfond.

Stadsdirektörens ledningsgrupp fattar beslut om tilldelning av medel från innovationsfonden.

### 2.3 Ansökningskriterier

Ansökningar sker i enlighet med stadens rutin för innovationsfond. Ett innovationsförslag och ansökan om medel från innovationsfonden behöver innehålla följande information:

- Inledande beskrivning av nuvarande situation och behov som innovationsförslaget avser förbättra.
- Beskrivning av förslaget och hur det löser eller tillgodoser behovet.
- Beskrivning av vilka nyttor som genomförandet av förslaget innebär för de som bor, verkar och vistas i Sundbyberg ur ett miljömässig, socialt eller ekonomiskt perspektiv.
- Beskrivning av konsekvenser om behovet inte blir löst eller tillgodosett.
- Ansökan ska vara godkänd av enhets- eller avdelningschef.

## 2.4 Bedömningskriterier

Innovationsförslag ska vara till nytta för de som bor, verkar eller vistas i Sundbybergs ur ett samhällsekonomiskt perspektiv. Detta inkluderar även stadens egna verksamheter. Stadens strävan mot en hållbar utveckling utgör en grund för bedömning av nytta. Målsättningar och långsiktiga inriktningar i stadens vision 2030, strategi för ett hållbart Sundbyberg 2030 samt stadens översiktsplan är vägledande vid bedömning av nyttan med ett innovationsförslag samt vid beslut om tilldelning av medel ur innovationsfonden.

Därutöver sker bedömning av innovationsförslagets nytta även utifrån möjlighet till kostnadseffektivisering och möjlighet att applicera innovationsförslaget inom fler tillämpningsområden för spridning av nyttan. Innovationsförslag som medfinansieras från andra organisationer, exempelvis med bidrag från en statlig myndighet, anses positivt i bedömningen av ett innovationsförslag

Bedömning ska även göras om förslaget anses falla utanför verksamhetens ordinarie utvecklingsarbete inom stadens planerings- och uppföljningsprocess enligt innovationsfonden avgränsning.

### 2.4.1 Kriterier för tilldelning

Tilldelning av medel från innovationsfonden beslutas av stadsdirektörens ledningsgrupp. För att en verksamhet ska kunna tilldelas medel ur fonden ska följande kriterier vara uppfyllda:

1. Innovationen ska vara till nytta för de som bor, verkar eller vistas i Sundbybergs stad
2. Innovationen ska när den är i fullt bruk ge minst en hållbarhetsnytta. Det vill säga ekonomiskt, social och/eller miljömässig nytta.
3. Innovationen ska ge en direkt nytta för den verksamhet där den utvecklas.
4. Om alla tre punkter ovan bedöms nås kan ansökan om medel ur fondens behandlas.
5. Innovationen får ej ge ökade driftkostnader som saknar finansiering efter att innovationsprojektet är avslutat. Innovationens kostnader bör vara av engångskaraktär.

## 2.5 Slutredovisning av projektresultat

Varje enskild innovation som tilldelas medel ur fonden ska slutredovisa sin innovation och dess nytta. I slutredovisningen ska också redovisas hur de ekonomiska medlen använts. Stöd för slutredovisning beskrivs i rutin för stadens innovationsfond.

## 2.6 Uppföljning och utvärdering

Varje enskild innovation som tilldelas medel ur fonden ska redovisas årligen i stadens uppföljningsprocess i samband med ekonomisk uppföljning och sammanfattas i hållbarhetsredovisningen i årsredovisningen.

Innovationer som har tilldelats medel ur fonden ska redovisas och synliggöras för alla stadens verksamheter för att på så sätt sprida bra innovationer och skapa än mer nytta.

Utvärdering av ekonomisk nivå för innovationsfonden görs under budgetprocessen, där hänsyn bör tas till stadens ekonomiska situation, nyttjandegrad av innovationsfonden och verksamheternas efterfrågan av medel ur innovationsfonden.

Finansiering och ekonomisk redovisning

### **2.6.1 Finansiering och beslut om ekonomisk nivå**

Den ekonomiska ramen för varje budgetårs innovationsfond fastställs årligen av kommunfullmäktige i samband med beslut om stadens budget.

För att möjliggöra för större liksom för mindre innovationer för stadens alla verksamheter bör innovationsfondens årliga ram inte tilldelas enbart ett innovationsprojekt utan bör fördelas till flera.

#### **Medfinansiering**

Innovationsfonden kan medfinansiera innovationer som samtidigt erhåller andra externa medel under förutsättning att medlen som används tydligt kan följas upp.

#### **Ekonomisk redovisning**

Innovationsfondens medel avsätts i stadens budget som en reservering inom kommunstyrelsens ram för kommunbidrag. Vilket gör att kommunstyrelsens ram utökas med samma belopp som innovationsfonden fastställs till för det aktuella budgetåret.

Om fonden har medel kvar vid årsbokslutet ska dessa redovisas som ett överskott i kommunstyrelsens bokslut.

Tilldelade medel ur fonden ska redovisas i varje innovations slutredovisning.

På grund av redovisningsmässigt regelverk måste tilldelade medel användas det år som medlen tilldelas. Det går således inte att spara medel över årsskiften genom att bokföra dem på ett balanskonto.

Om tilldelade medel inte används till fullo ska dessa redovisas som ett överskott i verksamhetens verksamhetsberättelse och stadens årsbokslut.