Kommunfullmäktiges revisorer

Förslag till svar på revisorernas granskning av stadens strategiska användande av konsulter

Samtliga rekommendationer i revisionsrapporten är adekvata och kommer också att genomföras som ett led i den omfattande omorganisationen som staden har gjort genom inrättande av den nya upphandlingsenheten.

Upphandlingsenheten under stadsmiljö- och tekniska nämnden är relativt nystartad och alla rutiner har ännu inte implementerats fullt ut. Det pågår ett systematiskt arbete för att förbättra och utveckla arbetet med upphandlingar inom staden.

Stadens ska ha en restriktiv hållning när det gäller köp av externa konsulter. Staden befinner sig i en kraftig tillväxtfas och det är stor konkurrens om arbetskraften i regionen vilket innebär att staden inte alltid får kvalificerade sökanden till alla utannonserade tjänster. Detta har inneburit att förvaltningsorganisationen under begränsade perioder behövt ersätta vakanser med inhyrda konsulter. Med hänsyn till kraven på ekonomisk hushållning behöver staden möta det ökade trycket på förvaltningsorganisationen och samtidigt ha en återhållsam hållning även när det gäller förvaltningsorganisationens storlek. I det perspektivet kan det vara både effektivt och ändamålsenligt att använda konsulter.

Följande kommentarer lämnas på granskningsrapporten:

- Staden bör snarast ta fram och i hela stadsförvaltningen implementera fungerande rutiner för uppföljning och kontroll av ingångna avtal.

Kommentar: Arbete med att ta fram rutiner för att enklare följa upp avtalslängder, avtalstrohet, göra spend-analyser med mera pågår kontinuerligt. Förutom uppdaterade rutiner har arbetet med att upphandla IT-system för detta påbörjats. Denna upphandling kommer att slutföras under året och kommer matchas med stadens ekonomisystem.

- Staden bör utarbeta en dokumenterad strategi för engagerande av externa konsulter.

Kommentar: Ett antal strategiska styrdokument och processbeskrivningar som definierar arbetsflöden för hur upphandlingar inom staden ska genomföras har tagits fram. Däribland en strategi för engagerande av externa konsulter. Dessa kommer att fastställas under 2016.

- Tillse att kommunens policydokument fortsättningsvis uppdateras i enlighet med gällande lagkrav, utan att invänta policydokumentens slutdatum.

Kommentar: Ett antal rutiner har redan införts med syfte att förbättra och kvalitetssäkra samtliga steg i upphandlingsprocessen. En av de förbättringar som har genomförts är förslag på ny upphandlingspolicy som planeras beslutas av kommunfullmäktige under 2016.

- Tillse att verksamheterna får stöd och vägledning i utvärdering och uppföljning av konsulttjänster.

Kommentar: Upphandlingsenheten arbetar för att ge alla enheter inom staden det stöd som de efterfrågar samt kunna arbeta förebyggande, med effektiviseringar och synergier samt med uppföljning av upphandlingar.

På kommunstyrelsens vägnar

Mikael T Eriksson (M)
kommunstyrelsens ordförande